

Gymnázium a Stredná odborná škola obchodu a služieb, Námestie slobody 12, Sobrance

1 VÝCHODISKOVÁ SITUÁCIA V OKRESE

1.1 Charakteristika okresu Sobrance

Okres Sobrance mal k 31. 12. 2023 celkovo 22 226 obyvateľov s priemernou hustotou zaľudnenia 41,3 obyvateľov na km². Z demografického hľadiska okres zaznamenáva mierny pokles obyvateľstva (<https://slovenskovkočke.sk/okres-sobrance>).

Výchovno-vzdelávací proces v okrese Sobrance zabezpečujú 2 stredné školy v zriaďovateľskej pôsobnosti KSK: jedna poskytujúca všeobecné vzdelávanie a jedna poskytujúca odborné vzdelávanie. Názvy škôl sú uvedené aj v podkapitole 1.3.

Špecifikom okresu je jeho poloha na východnej hranici Slovenska, čo ovplyvňuje aj migračné trendy a ekonomický rozvoj regiónu.

1.2 Vývoj počtu žiakov končiacich ročníkov základných škôl v okrese Sobrance

Podľa údajov dostupných na webovom sídle Centra vedecko-technických informácií SR (ďalej len „CVTI”), základné vzdelávanie v okrese Sobrance poskytuje 11 základných škôl, z toho 7 plne organizovaných. Počet žiakov končiacich ročníkov základných škôl (ďalej len „ZŠ“) v šk. rokoch 2022/2023 až 2024/2025 a odhadovaný počet žiakov končiacich ročníkov ZŠ v šk. rokoch 2025/2026 až 2027/2028 v okrese Sobrance je uvedený v tabuľke pod textom. V školskom roku 2022/2023, k 30. 6. 2023, ukončilo vzdelávanie v ZŠ v okrese Sobrance 180 žiakov deviatego ročníka a rovnaký počet žiakov mohol nastúpiť do prvého ročníka stredných škôl v tomto okrese v šk. roku 2023/2024 v dennej forme štúdia. Avšak tento počet môže byť znížený, pretože časť žiakov má každoročne záujem študovať aj v odboroch, ktoré školy v okrese Sobrance neponúkajú, určitá časť žiakov ZŠ odchádza študovať už po ukončení ôsmeho ročníka ZŠ na stredné školy s bilingválnym zameraním, prípadne časť žiakov sa rozhodne nepokračovať v štúdiu na strednej škole.

V školskom roku 2023/2024, k 15. 09. 2023, odchádzalo z okresu Sobrance do prvého ročníka stredných škôl v zriaďovateľskej pôsobnosti Košického samosprávneho kraja (ďalej len „KSK”) do iných okresov 74 žiakov, čo predstavuje 41,11 % z celkového počtu žiakov končiacich 9. ročník základnej školy.

Gymnázium, Kpt. Nálepku 6, Sobrance navštevovalo v minulom šk. roku celkovo 221 žiakov v dennej forme štúdia, vrátane žiakov osemročného gymnázia. Zo 78 žiakov štvorročného gymnázia dochádzali 3 žiaci z okresu Michalovce a 1 žiak z iného kraja, pričom zo 14 prvákov škola evidovala jedného dochádzajúceho žiaka z iného kraja.

Strednú odbornú školu obchodu a služieb, Námestie slobody 12, Sobrance navštevovalo celkovo 141 žiakov v dennej forme štúdia (bez externej a kombinovanej formy štúdia a nadväzujúcich foriem odborného vzdelávania a prípravy), z toho 37 žiakov prvého ročníka. Z celkového počtu žiakov školy dochádzalo 12 žiakov z okresu Michalovce a 1 žiak z okresu Košice-okolie. Z 37 žiakov prvého ročníka dochádzali 3 žiaci z okresu Michalovce.

Vidíme teda výrazný odliv žiakov odchádzajúcich študovať na stredné školy mimo Sobrance.

Tabuľka: Odhadovaný počet žiakov končiacich ZŠ v okrese Sobrance

| Okres | Druh ZŠ | Vyučovací jazyk | Počet ZŠ | Počet žiakov končiacich ZŠ | | | | | |
|----------|---------|-----------------|----------|----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | | | | 22/23 | 23/24 | 24/25 | 25/26 | 26/27 | 27/28 |
| Sobrance | 1. - 4. | slovenský | 4 | 180 | 178 | 193 | 160 | 164 | 181 |
| | 1. - 9. | slovenský | 7 | | | | | | |

Zdroj: CVTI

Vývoj počtu žiakov končiacich ZŠ v okrese Sobrance stagnuje a v budúcnosti nepredpokladáme jeho nárast. Ďalšie riziko prijímania žiakov do škôl priamo v meste Sobrance vidíme v blízkej dostupnosti iných väčších stredných škôl v meste Michalovce, kde je aj možnosť ubytovania v školskom internáte. Isté percento žiakov z okresu odchádza študovať aj do krajského mesta.

1.3 Stredné školy poskytujúce vzdelávanie v meste Sobrance

Po ukončení ZŠ majú žiaci možnosť pokračovať v štúdiu na jednej zo stredných škôl v okrese/meste Sobrance. Výchovno-vzdelávací proces v okrese Sobrance zabezpečujú dve stredné školy v zriaďovateľskej pôsobnosti KSK:

- **Gymnázium, Kpt. Nálepku 6, Sobrance,**
- **Stredná odborná škola obchodu a služieb, Námestie slobody 12, Sobrance.**

V danom okrese neposkytujú vzdelávanie stredné školy iných zriaďovateľov.

2 ANALÝZA SÚČASNÉHO STAVU VYBRANÝCH ŠKÔL

2.1 Gymnázium, Kpt. Nálepku 6, Sobrance

A. Základná charakteristika Gymnázia, Kpt. Nálepku 6, Sobrance

Sídlo: Kpt. Nálepku 6, 073 01

IČO: 00 161 187

Právna forma: rozpočtová organizácia

Druh a typ školy: gymnázium

Vyučovací jazyk: slovenský jazyk

Podnikateľská činnosť: nie

Súčasť školy:

- a) Školská jedáleň, Kpt. Nálepku 6, Sobrance
- b) Školská knižnica, Kpt. Nálepku 6, Sobrance

Budovy súvisiace s činnosťou školy:

- a) Zoznam budov, ktoré má škola v správe a využíva na výchovno-vzdelávací proces:
Škola – parc. č. 573, súp. č. stavby 279 na ulici Kpt. Nálepku 6
- b) Zoznam budov, ktoré má škola v správe a nevyužíva - žiadne
- c) Zoznam budov, ktoré má škola v správe a prenajíma ako celok iným subjektom - žiadne
- d) Označenie budovy, v ktorej škola vykonáva podnikateľskú činnosť – nemá PČ
- e) Zoznam budov, ktoré si škola prenajíma od iných subjektov pre zabezpečenie svojej činnosti – žiadne
- f) Iné budovy - žiadne

Športová infraštruktúra:

S prihliadnutím na exteriérové priestorové možnosti, ktorými gymnázium disponuje, bolo vybudované ihrisko s fitness prvkami a multifunkčné ihrisko. Súčasťou školy je aj posilňovňa.



posilňovňa



multifunkčné ihrisko a fitness prvky

B. Študijné a učebné odbory Gymnázia, Kpt. Nálepku 6, Sobrance

Tabuľka: Prehľad naplňovania počtu žiakov Gymnázia, Kpt. Nálepku 6, Sobrance, schváleného Ministerstvom školstva, výskumu, vývoja a mládeže Slovenskej republiky (ďalej len „MŠVVaM SR”), v jednotlivých **študijných odboroch** k 15. 9. daného šk. roka

| Kód odboru | Názov odboru | Školský rok | | | | |
|------------|-----------------------------|--|-------|-------|-------|-------|
| | | Návrh MŠVVaM SR/Počet prijatých žiakov | | | | |
| | | 20/21 | 21/22 | 22/23 | 23/24 | 24/25 |
| 7902 J | gymnázium (4-ročné štúdium) | 25/21 | 22/18 | 24/21 | 24/14 | 24/22 |
| 7902 J | gymnázium (8-ročné štúdium) | 18/20 | 20/19 | 18/18 | 17/18 | 17/20 |

Zdroj: CVTI

Škola má dlhodobý problém pri napĺňaní denného štúdia 4-ročnej formy gymnázia, čo môže byť spôsobené dostupnosťou všeobecného vzdelávania v meste Michalovce ale aj v krajskom meste. V 8-ročnej forme štúdia stanovuje najvyšší počet žiakov 1. ročníka Regionálny úrad školskej správy v Košiciach a dlhodobo sa výkon pohybuje od 17 do 18 žiakov. V prípade možného rušenia alebo obmedzenia počtu 8-ročných gymnázií z úrovne MŠVVaM SR hrozí reálne riziko zániku všeobecného vzdelávania v Sobrance.

Tabuľka: Vývoj počtu žiakov na Gymnáziu, Kpt. Nálepku 6, Sobrance v šk. rokoch 2014/2015 až 2024/2025

| Školský rok | 14/15 | 15/16 | 16/17 | 17/18 | 18/19 | 19/20 | 20/21 | 21/22 | 22/23 | 23/24 | 24/25 |
|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Počet žiakov | 289 | 304 | 289 | 310 | 288 | 275 | 265 | 241 | 234 | 221 | 216 |

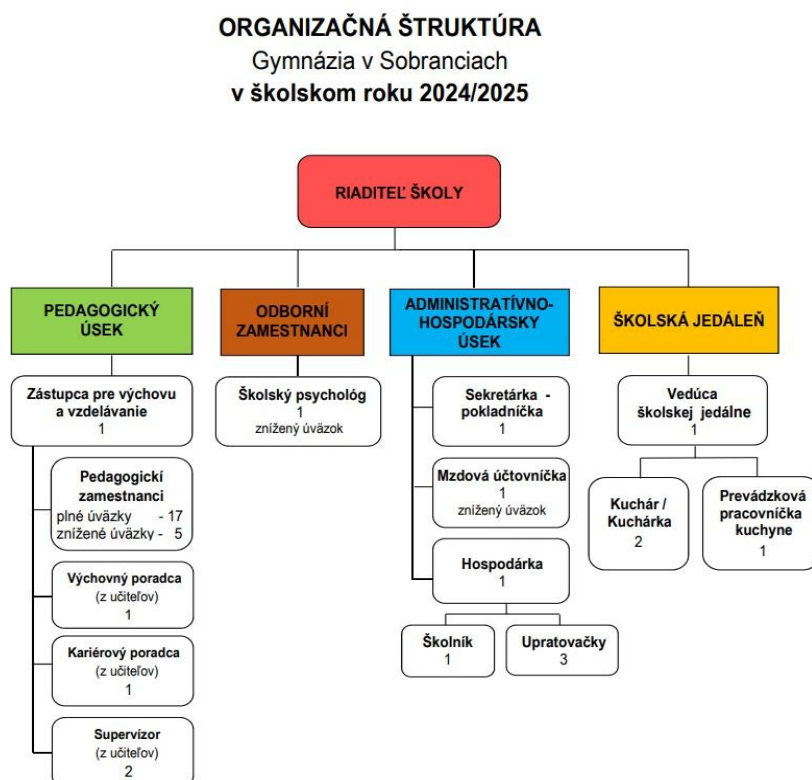
Zdroj: CVTI

Kapacita školy: 387 žiakov

Zdroj: Prevádzkový poriadok školy

Za posledných 10 rokov má aktuálne gymnázium najnižší počet žiakov, čo súvisí aj s percentom žiakov končiacich ročníkov ZŠ, ktorí odchádzajú z okresu Sobrance študovať na stredné školy do iných okresov. To môže súvisieť aj so situáciou sťahovania mladých ľudí v produktívnom veku z okresu Sobrance do okresu Michalovce, Košíc či do Bratislavy (<https://mirri.gov.sk/wp-content/uploads/2024/02/Plan-rozvoja-NRO-Sobrance.pdf>).

C. Nákres organizačnej štruktúry Gymnázia, Kpt. Nálepku 6, Sobrance



D. Veková štruktúra zamestnancov Gymnázia, Kpt. Nálepku 6, Sobrance

| Veková štruktúra pedagogických zamestnancov (PZ) | | | | | | | |
|---|-----------------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------|
| počet | vekový priemer | Počet PZ do 30 rokov | Počet PZ od 31 - 40 | Počet PZ od 41 - 50 | Počet PZ od 51 - 60 | Počet PZ od 61 - 65 | Počet PZ nad 66 |
| 23 | 47,65 | 1 | 3 | 9 | 9 | 1 | 0 |
| Veková štruktúra nepedagogických zamestnancov (NZ) | | | | | | | |
| počet | vekový priemer | Počet NZ do 30 rokov | Počet NZ od 31 - 40 | Počet NZ od 41 - 50 | Počet NZ od 51 - 60 | Počet NZ od 61 - 65 | Počet NZ nad 66 |
| 11 | 53,45 | 0 | 1 | 3 | 5 | 1 | 1 |
| Z toho: odborní zamestnanci (OZ) | | | | | | | |
| počet | pozícia | úväzok | | | | | |
| 1 | školský psychológ | 50% | | | | | |

V prípade zmeny organizácie výchovno-vzdelávacieho procesu po optimalizačnej zmene dôjde prioritne k ukončeniu pracovného pomeru so zamestnancami v dôchodkovom veku.

E. Rozvojové aktivity Gymnázia, Kpt. Nálepku 6, Sobrance

Tabuľka: Prehľad aktivity školy - mäkké projekty

| Názov projektu / Projektový zámer | Popis | Rozpočet |
|--|---|------------------|
| Erasmus+ | vzdelávacia mobilita jednotlivcov | COV: 63 410,00 € |
| Erasmus+ | vzdelávacia mobilita jednotlivcov | COV: 71 990,00 € |
| eTwinning - Health and wellbeing | Prebehli tri skupinové mobility, Španielsko - Slovensko - Chorvátsko. | |

Gymnázium bolo zapojené aj do rozvojového vzdelávacieho programu Rozbehni sa v kraji! (zameraný na finančnú gramotnosť a podnikavosť).

F. Charakteristika súčastí Gymnázia, Kpt. Nálepku 6, Sobrance

| Školská jedáleň | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| celkový počet vydaných hlavných jedál | 12 459 | 22 635 | 35 753 | 35 358 | 36 533 |
| z toho žiaci | 10 263 | 19 382 | 29 652 | 29 071 | 30 114 |
| počet vydaných doplnkových jedál - žiaci | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| prepočítaný počet zamestnancov | 5,0 | 4,8 | 4,0 | 4,0 | 4,0 |

Školská jedáleň pri Gymnáziu v Sobranciach patrí k menším prevádzkam, v ktorých sa denne varí cca 200 jedál a väčšinu stravníkov tvoria žiaci školy. V rámci 8-ročného štúdia je 72 žiakov školy poberateľom dotácie na stravu v zmysle zákona č. 544/2010 Z. z. o dotáciách. V prípade spojenia škôl bude školská jedáleň zabezpečovať stravovanie pre všetkých zamestnancov a prevezme tiež výdaj stravy pre Špeciálnu základnú školu.

G. Ekonomická analýza Gymnázia, Kpt. Nálepku 6, Sobrance

| ROK | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Počet žiakov | 275 | 265 | 241 | 234 | 221 |
| Rozpočet vlastných príjmov | 3 000 | 1 500 | 1 500 | 4 500 | 4 500 |
| Rozpočet normatívnych FP z MŠVVaM SR 100 % objem | 643 529 | 618 702 | 570 032 | 648 119 | 662 609 |
| Rozpočet normatívnych FP pridelených po dohodovacom konaní | 645 400 | 650 801 | 632 945 | 719 000 | 774 700 |
| % prideleného rozpočtu | 100,3% | 105,2% | 111,0% | 110,9% | 116,9% |
| (+)prečerpanie/(-) úspora prideleného rozpočtu ku 100 % objemu | 1 871 | 32 099 | 62 913 | 70 881 | 112 091 |

Ročný rozpočet pridelený MŠVVaM SR nepostačuje na ročné prevádzkové a mzdové náklady školy a je potrebné dofinancovanie z úrovne zriaďovateľa. Výška dofinancovania medziročne stúpa.

Školská jedáleň ako súčasť Gymnázia, Kpt. Nálepku 6, Sobrance

| ROK | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Rozpočet vlastných príjmov | 16 600 | 17 000 | 20 000 |
| Rozpočet daňových príjmov* | 50 921 | 55 400 | 58 100 |
| Normatív na hlavné jedlo | 1,660 | 1,870 | 2,000 |
| Normatív na doplnkové jedlo | 0,000 | 0,374 | 0,400 |
| % normatívu na žiaka stanoveného VZN | 100% | 100% | 100% |

*rozpočet stanovený na žiaka bez účelových finančných prostriedkov

Schválením VZN KSK č. 18/2022 o financovaní školských zariadení v zriaďovateľskej pôsobnosti KSK je financovanie školskej jedálne nastavené ako súčin reálneho počtu odvarovaných hlavných jedál za predchádzajúci rok a aktuálnej výšky normatívu na hlavné jedlo stanovené vo VZN. Výška normatívu na vydané jedlo sa v priebehu posledných troch rokov postupne navyšovala.

2.2 Stredná odborná škola obchodu a služieb, Námestie slobody 12, Sobrance

A. Základná charakteristika Strednej odbornej školy obchodu a služieb, Námestie slobody 12, Sobrance

Sídlo: Námestie slobody 12, 073 01 Sobrance

IČO: 35 568 364

Právna forma: rozpočtová organizácia

Druh a typ školy: stredná odborná škola, stredná odborná škola obchodu a služieb

Vyučovací jazyk: slovenský jazyk

Podnikateľská činnosť: áno

Súčasti školy:

- a) Školská jedáleň, Námestie slobody 12, Sobrance
- b) Školská knižnica, Námestie slobody 12, Sobrance

Budovy súvisiace s činnosťou školy:

- a) Zoznam budov, ktoré má škola v správe a využíva na výchovno-vzdelávací proces:
Škola – parc. č. 384/1, súp. č. stavby 586 na ulici Námestie slobody 12
- b) Zoznam budov, ktoré má škola v správe a nevyužíva - žiadne
- c) Zoznam budov, ktoré má škola v správe a prenajíma ako celok iným subjektom -
žiadne
- d) Označenie budovy, v ktorej škola vykonáva podnikateľskú činnosť – budova školy vid' písm. a) a turistická ubytovňa - parc. č. 763/7 a 763/8, súp. č. stavby 659 na adrese
Kúpeľská ulica 67
- e) Zoznam budov, ktoré si škola prenajíma od iných subjektov pre zabezpečenie svojej
činnosti – žiadne
- f) Iné budovy – žiadne

Športová infraštruktúra:

Stredná odborná škola obchodu a služieb s prihliadnutím na obmedzené priestorové možnosti disponuje len interiérovými prvkami športovej infraštruktúry, a to telocvičnou a posilňovňou. V súvislosti s plánovanou výstavbou a rekonštrukciou športovej infraštruktúry škôl v zriaďovateľskej pôsobnosti KSK aktuálne prebieha preverovanie skutkového stavu vlastníckych vzťahov pod budovami školy a prípadné majetkovo - právne vysporiadanie pozemkov. Rekonštrukcia telocvične je obsiahnutá v zásobníku ideových zámerov KSK. V rámci rekonštrukcie je cieľom aj prístavba vo forme novej tribúny. Telocvična by slúžila pre širší okruh športujúcich a na väčší počet športových podujatí, ktoré sa momentálne v predmetnej telocvični nemôžu odohrávať. Zároveň je cieľom sa uchádzať aj o externé finančné prostriedky na predmetnú rekonštrukciu a výstavbu.



telocvična



posilňovňa

B. Študijné a učebné odbory Strednej odbornej školy obchodu a služieb, Námestie slobody 12, Sobrance

Tabuľka: Prehľad naplňovania počtu žiakov SOŠ obchodu a služieb, Námestie slobody 12, Sobrance, schváleného MŠVVaM SR, v **trojročných učebných odboroch** v dennej forme štúdia k 15. 9. daného šk. roka

| Kód odboru | Názov odboru | Školský rok | | | | |
|------------|--|--|-------|-------|-------|-------|
| | | Návrh MŠVVaM SR/Počet prijatých žiakov | | | | |
| | | 20/21 | 21/22 | 22/23 | 23/24 | 24/25 |
| 2487 H 01 | autoopravár - mechanik/autoopravárka - mechanika | 12/10 | 12/12 | 14/9 | 9/8 | 12/12 |
| 6445 H | kuchár/kuchárka | 12/15 | 16/15 | 16/9 | 10/11 | 14/11 |
| 6445 H | kuchár/kuchárka - ext. f. štúdia | 27 | 26 | 15 | 29 | 18 |

Zdroj: CVTI

3-ročné odbory sa škole darí celkom naplňať, hoci záujem žiakov o vybrané odbory je niekedy vyšší a niekedy nižší v danom školskom roku.

Tabuľka: Prehľad naplňovania počtu žiakov SOŠ obchodu a služieb, Námestie slobody 12, Sobrance, schváleného MŠVVaM SR, v **štvorročných študijných odboroch** v dennej forme štúdia k 15. 9. daného šk. roka

| Kód odboru | Názov odboru | Školský rok | | | | |
|------------|---|--|-------|-------|-------|-------|
| | | Návrh MŠVVaM SR/Počet prijatých žiakov | | | | |
| | | 20/21 | 21/22 | 22/23 | 23/24 | 24/25 |
| 4210 M 02 | agropodnikanie - poľnohospodárske služby | 12/12 | 10/10 | 10/9 | 10/9 | 10/9 |
| 4210 M 08 | agropodnikanie - poľnohospodársky manažment | 0/0 | 12/11 | 14/5 | 10/9 | 9/8 |

Zdroj: CVTI

4-ročné odbory sa škole darí naplňať. Výnimkou bol školský rok 2022/2023, kedy v odbore agropodnikanie - poľnohospodársky manažment prijali iba 5 žiakov, hoci schválený počet možných prijatých žiakov bol 14 – tomu bol prispôsobený počet žiakov určený zriaďovateľom pre ďalší školský rok.

Tabuľka: Prehľad počtu žiakov prijatých do prvého ročníka SOŠ obchodu a služieb, Námestie slobody 12, Sobrance, v študijných odboroch v **externej a kombinovanej forme štúdia a v nadväzujúcich formách** odborného vzdelávania a prípravy, podľa § 69 ods. 1 a 2 zákona č. 245/2008 Z. z. o výchove a vzdelávaní v znení neskorších predpisov k 15. 9. daného šk. roka

| Kód odboru | Názov odboru | Školský rok | | | | |
|------------|--|------------------------|-------|-------|-------|-------|
| | | Počet prijatých žiakov | | | | |
| | | 20/21 | 21/22 | 22/23 | 23/24 | 24/25 |
| 6403 L | podnikanie v remeslách a službách - ext. f. štúdia | 0 | 0 | 15 | 20 | 18 |

Zdroj: CVTI

Škola poskytuje vzdelávanie aj v nadstavbovom odbore podnikanie v remeslách a službách, čím sa zaraďuje medzi školy, ktoré sú schopné poskytovať celoživotné vzdelávanie, a to v budúcnosti aj formou kurzov alebo majstrovských skúšok.

Tabuľka: Vývoj počtu žiakov na Strednej odbornej škole obchodu a služieb, Námestie slobody 12, Sobrance v šk. rokoch 2014/2015 až 2024/2025

| Školský rok | 14/15 | 15/16 | 16/17 | 17/18 | 18/19 | 19/20 | 20/21 | 21/22 | 22/23 | 23/24 | 24/25 |
|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Počet žiakov | 261 | 255 | 237 | 236 | 219 | 230 | 227 | 238 | 213 | 218 | 212 |

Zdroj: CVTI

Kapacita školy: 391 žiakov

Zdroj: Prevádzkový poriadok školy

Škola má ešte kapacitný priestor na zvýšenie počtu žiakov.

Tabuľka: Prehľad **neaktívnych študijných a učebných odborov** Strednej odbornej školy obchodu a služieb, Námestie slobody 12, Sobrance, zaradených v sieti škôl a školských zariadení SR k 30. novembru 2024

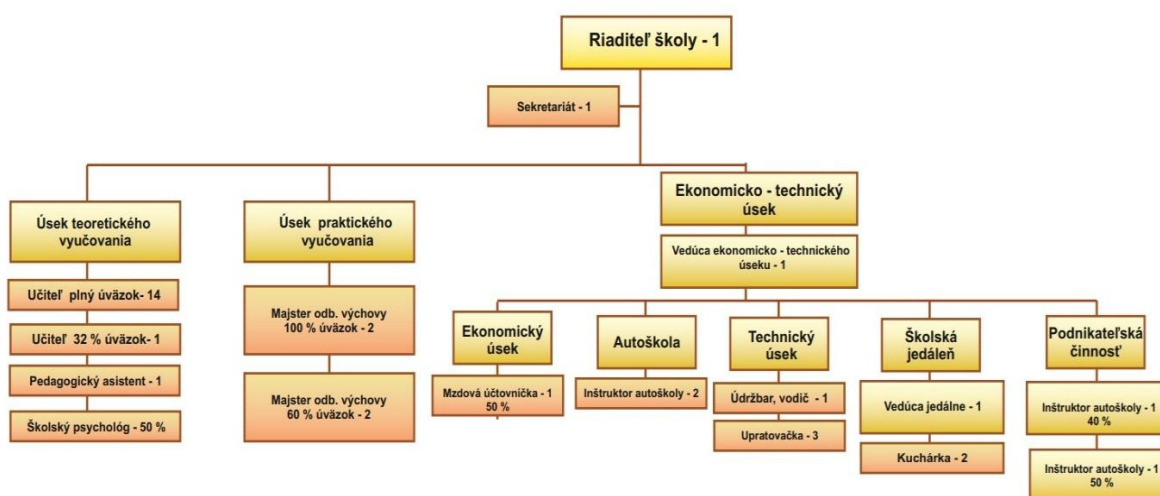
| Kód odboru | Názov odboru |
|------------|---|
| 2464 H | strojný mechanik/strojná mechanika |
| 2498 F | technické služby v autoservise |
| 2982 F | potravínarská výroba |
| 3686 F | stavebná výroba |
| 4210 M 11 | agropodnikanie - agroturistika |
| 4524 H | agromechanizátor, opravár/agromechanizátorka, opravárka |
| 4529 H | pracovník/pracovníčka pre záhradnú tvorbu, zeleň a služby |
| 4553 K | podnikateľ/podnikateľka pre rozvoj vidieka |
| 4572 F | poľnohospodárska výroba |
| 6317 M | obchodná akadémia |
| 6324 M | manažment regionálneho cestovného ruchu |
| 6355 M | služby v cestovnom ruchu |

| | |
|--------|-----------------------------------|
| 6403 L | podnikanie v remeslách a službách |
| 6421 L | spoločné stravovanie |
| 6444 H | čaišník, servírka |
| 6449 F | technické služby v autoservise |

Zdroj: CVTI

V snahe o profilovanie školy zriaďovateľ plánuje po dohode so školou v marci 2025 požiadať MŠVVaM SR o vyradenie neaktívnych odborov (predovšetkým tých, ktoré nesúvisia s hlavným zameraním školy) zo zoznamu študijných a učebných odborov školy, aktuálne zaradených v sieti škôl a školských zariadení SR.

C. Náskres organizačnej štruktúry Strednej odbornej školy, obchodu a služieb, Námestie slobody 12, Sobrance



Doplnenie:

Majster odb. výchovy na 60 % je zároveň Inštruktor autoškoly na podnikateľskej činnosti na 40 %.

Majster odb. výchovy na 60 % je zároveň Mzdová účtovníčka na 50 %

Vedúca ekonomicko-technického úseku na 100 % je zároveň Učiteľka na 32 %

D. Veková štruktúra zamestnancov Strednej odbornej školy, obchodu a služieb, Námestie slobody 12, Sobrance

| Veková štruktúra pedagogických zamestnancov (PZ) | | | | | | | |
|---|------------------------------|-----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------|
| počet | vekový priemer | Počet PZ do 30 rokov | Počet PZ od 31 - 40 | Počet PZ od 41 - 50 | Počet PZ od 51 - 60 | Počet PZ od 61 - 65 | Počet PZ nad 66 |
| 21 | 53,1 | 1 | 2 | 5 | 7 | 6 | 0 |
| Veková štruktúra nepedagogických zamestnancov (NZ) | | | | | | | |
| počet | vekový priemer | Počet NZ do 30 rokov | Počet NZ od 31 - 40 | Počet NZ od 41 - 50 | Počet NZ od 51 - 60 | Počet NZ od 61 - 65 | Počet NZ nad 66 |
| 13 | 55,01 | 0 | 1 | 3 | 4 | 5 | 0 |
| Z toho: odborní zamestnanci (OZ) | | | | | | | |
| počet | pozícia | úväzok | | | | | |
| 1 | školský psychológ do 31.8.25 | 50% | | | | | |
| 1 | pedagogický asistent | 100% | | | | | |

Na oboch školách sa nachádza ten istý psychológ.

V prípade optimalizácie výchovno-vzdelávacieho procesu a vzniknutej nadbytočnosti pedagogických a nepedagogických zamestnancov predpokladáme, že budú najprv ukončované pracovné pomery so zamestnancami v dôchodkovom veku.

E. Rozvojové aktivity Strednej odbornej školy, obchodu a služieb, Námestie slobody 12, Sobrance

Tabuľka: Prehľad aktivity školy - mäkké projekty

| Názov projektu / Projektový zámer | Popis | Rozpočet |
|--|---|--|
| Škola pre pohodu | Podpora formálneho a neformálneho vzdelávania na školách s dôrazom na duševné zdravie detí. | COV: 5000 € Výška NFP: 4500 € Spolufinancovanie: 500€ |
| Erasmus+ | vzdelávacia mobilita | COV: 27 525,00€ |

Škola sa zapája aj do rozvojových vzdelávacích programov, ako sú Rozbehni sa v kraji! (program zameraný na finančnú gramotnosť a podnikavosť) a Aj Ty v IT (program na osvojenie si základov informačnej gramotnosti).

F. Charakteristika súčastí Strednej odbornej školy, obchodu a služieb, Námestie slobody 12, Sobrance

| Školská jedáleň | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| celkový počet vydaných hlavných jedál | 7 196 | 9 801 | 7 594 | 12 857 | 14 730 |
| z toho žiaci | 910 | 1 529 | 2 327 | 1 766 | 2 367 |
| počet vydaných doplnkových jedál - žiaci | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| prepočítaný počet zamestnancov | 3,0 | 3,0 | 3,0 | 3,0 | 3,0 |

V školskej jedálni je zo strany žiakov školy dlhodobo nezáujem o stravovanie. Denne sa stravuje cca 10 žiakov a väčšinu stravníkov tvoria zamestnanci školy, prípadne iní/cudzí stravníci. Od roku 2022 sa z uvedenej školskej jedálne strava dováža aj pre žiakov Špeciálnej základnej školy v Sobranciach. V prípade spojenia by stravovanie žiakov a zamestnancov školy poskytovala školská jedáleň pri gymnáziu a zároveň by mohla poskytovať stravu aj žiakom špeciálnej školy, čím by sa zvýšil počet stravníkov, a tým aj rentabilita a efektívnosť školskej jedálne s vplyvom na vyvážený rozpočet. Preto navrhujeme vyradenie školskej jedálne ako súčasti SOŠ obchodu a služieb a ponechanie priestorov školy na praktické vyučovanie.

G. Ekonomická analýza Strednej odbornej školy, obchodu a služieb, Námestie slobody 12, Sobrance

| ROK | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Počet žiakov | 230 | 227 | 238 | 213 | 212 |
| Rozpočet vlastných príjmov | 21 000 | 20 000 | 24 000 | 24 000 | 24 000 |
| Rozpočet normatívnych FP z MŠVVaM SR 100 % objem | 732 700 | 745 338 | 855 853 | 760 349 | 789 551 |
| Rozpočet normatívnych FP pridelených po dohodovacom konaní | 709 200 | 727 506 | 768 764 | 777 900 | 819 900 |
| Dofinancovanie do minima | 0 | 0 | 68 262 | 0 | 0 |
| % prideleného rozpočtu | 96,8% | 97,6% | 89,8% | 102,3% | 103,8% |
| (+) prečerpanie/(-) úspora prideleného rozpočtu ku 100 % objemu | -23 500 | -17 832 | -87 089 | 17 551 | 30 349 |

Škola bola ešte v roku 2022 zriaďovateľom financovaná na 89,8 % stanoveného rozpočtu MŠVVaM SR. Zmena stavu môže byť čiastočne spôsobená poklesom počtu žiakov a zároveň neefektívnou organizáciou výchovno-vzdelávacieho procesu. Škola má potenciál dosahovať vyššie vlastné príjmy z produktívnych prác ako je uvedené v tabuľke a tiež zisk z podnikateľskej činnosti. K 15.9.2024 študuje v škole 212 žiakov.

| ROK | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Rozpočet vlastných príjmov | 13 000 | 13 000 | 12 000 |
| Rozpočet daňových príjmov* | 3 812 | 4 400 | 3 500 |
| Normatív na hlavné jedlo | 1,660 | 1,870 | 2,000 |
| Normatív na doplnkové jedlo | 0,000 | 0,374 | 0,400 |
| % normatívu na žiaka stanoveného VZN | 100% | 100% | 100% |

*rozpočet stanovený na žiaka bez účelových finančných prostriedkov

Schválením VZN KSK č. 18/2022 o financovaní školských zariadení v zriaďovateľskej pôsobnosti KSK je financovanie školskej jedálne nastavené ako súčin reálneho počtu odvarovaných hlavných jedál za predchádzajúci rok a aktuálnej výšky normatívu na hlavné jedlo stanovené vo VZN. Výška normatívu na vydané jedlo sa v priebehu posledných troch rokov postupne navyšovala.

Školská jedáleň ako súčasť Strednej odbornej školy obchodu a služieb, Námestie slobody 12, Sobrance

Z dôvodu nízkeho počtu stravníkov a dlhodobo nízkeho počtu vydaných jedál navrhujeme vyradenie školskej jedálne zo siete školských zariadení a ponechaním priestorov kuchyne a jedálne na praktické vzdelávanie žiakov v odbore kuchár/kuchárka. Návrh bol odsúhlasený Radou školy pri Strednej odbornej škole obchodu a služieb, Námestie slobody 12, Sobrance.

3 PREDPOKLADANÝ VÝSLEDOK OPTIMALIZAČNEJ ZMENY

3.1 Základné údaje

Názov novej školy: Gymnázium a Stredná odborná škola obchodu a služieb,
Námestie slobody 12, Sobrance

Právna forma novej školy: rozpočtová organizácia

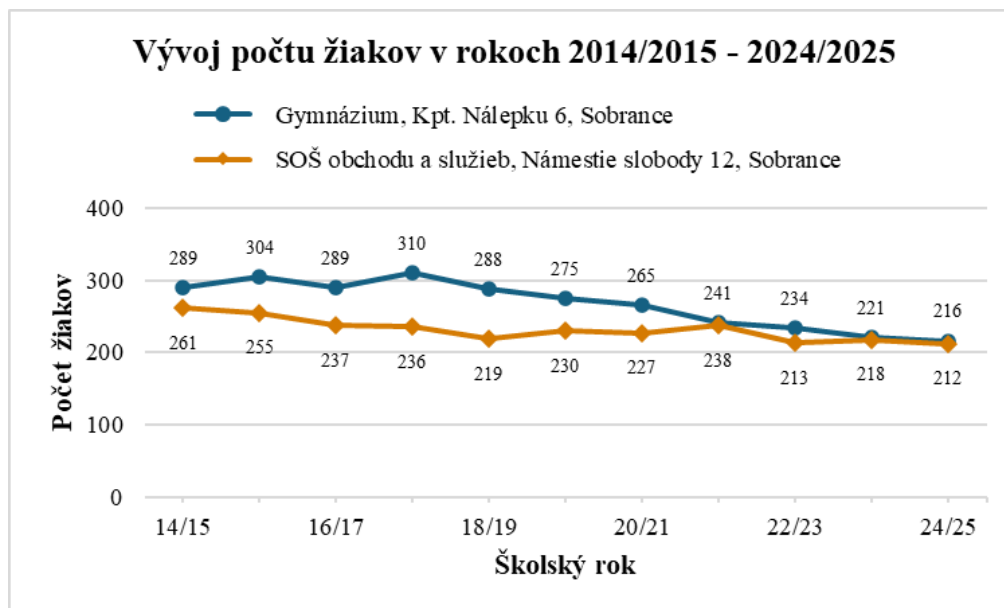
Organizačné zložky novej školy:

- Gymnázium, Kpt. Nálepku 6, Sobrance
- Stredná odborná škola obchodu a služieb, Námestie slobody 12, Sobrance

Súčasti novej školy:

- Školská jedáleň, Kpt. Nálepku 6, Sobrance
- Školská knižnica, Kpt. Nálepku 6, Sobrance
- Školská knižnica, Námestie slobody 12, Sobrance

Graf: Porovnanie vývoja počtu žiakov Gymnázia, Kpt. Nálepku 6, Sobrance a Strednej odbornej školy obchodu a služieb, Námestie slobody 12, Sobrance v školských rokoch 2014/2015 až 2024/2025



Nakoľko kapacita oboch škôl sa pohybuje okolo 385 žiakov (pre každú školu), z toho vyplýva, že nie je možné presťahovať dve školy do jednej budovy. Preto ich plánujeme ponechať vo svojich vlastných budovách.

3.2 Návrh novej organizačnej štruktúry

Optimalizáciou škôl by mohlo dôjsť k zefektívneniu fungovania a využitia personálnych kapacít. V danom prípade by mohlo dôjsť na úsekoch pedagogických a nepedagogických zamestnancov k zefektívneniu fungovania právneho subjektu poklesom o 1 pedagogického a 4 nepedagogických zamestnancov.

3.3 Predpokladaný rozpočet novej školy

| | |
|---|------------------|
| ROK | 2026 |
| Počet žiakov | 428 |
| Rozpočet vlastných príjmov | 35 000 |
| Rozpočet normatívnych FP z MŠVVaM SR 100 % objem | 1 452 160 |
| Rozpočet normatívnych FP pridelený zriaďovateľom po zohľadnení úspory | 1 451 063 |
| % prideleného rozpočtu | 99,9% |
| | -1 097 |
| (+/-) prečerpanie/(-) úspora prideleného rozpočtu ku 100 % objemu | |
| Úspora: | |
| ROK | 2026 |
| Úspora mzdových nákladov | 98 537 |
| Úspora prevádzkových nákladov | 45 000 |
| Celková úspora zohľadnená v rozpočte pridelenom zriaďovateľom | 143 537 |

Pri stanovení rozpočtu normatívnych finančných prostriedkov novej školy vychádzame z posledných nápočtov normatívnych finančných prostriedkov MŠVVaM SR na rok 2024, rozpočet stanovený zriaďovateľom zohľadňuje úsporu na prenesených kompetenciách na mzdových nákladoch z dôvodu poklesu počtu pedagogických a nepedagogických zamestnancov vo výške 98 537 € a na prevádzkových nákladoch z dôvodu nastavenia variabilnej zložky len pre 1 subjekt vo výške 45 000 €. V roku 2025 úsporu celkových nákladov nepredpokladáme z dôvodu vyplatenia odstupného zamestnancom, ktorí ukončia pracovný pomer v súvislosti s organizačnými zmenami v novom subjekte. Postupne nový subjekt optimálne nastaví všetky náklady a rezerva finančných prostriedkov bude slúžiť na motiváciu zamestnancov a rozvoj školy.

Vyradením školskej jedálne zo siete škôl a školských zariadení dôjde k ďalšej úspore na originálnych kompetenciách na daňových príjmoch KSK minimálne vo výške rozpočtu, ktorý bol školskej jedálni pridelený na rok 2024, t.j. 3 500 €. Celú úsporu očakávame až v roku 2026, nakoľko v roku 2025 dôjde k vyplateniu odstupného 3 zamestnancom, ktorí ukončia pracovný pomer v súvislosti s vyradením školskej jedálne zo siete škôl a školských zariadení.

3.4 Celkové zhodnotenie výhod vzniku novej školy

- Spojením škôl vznikne škola s 428 žiakmi pričom obe organizačné zložky budú naďalej vzdelávať vo svojich súčasných priestoroch, nebude dochádzať k miešaniu žiakov.
- Bude vytvorený jeden manažment - riaditeľ školy, 2 zástupcovia riaditeľa školy, čím dôjde k úspore.
- Bude vytvorené jedno technicko-ekonomické oddelenie pre obe organizačné zložky.
- Výhodou bude zdieľanie priestorov oboch organizačných zložiek, gymnázium nedisponuje telocvičňou a už v súčasnosti sú tieto priestory zdieľané.
- Navýšenie využiteľnosti hodín a rozšírenie voliteľných predmetov v 4-ročných odboroch strednej odbornej školy.
- Existencia školy s počtom žiakov 428 umožní tomuto subjektu uchádzať sa o mimorozpočtové zdroje aj z výziev európskych štrukturálnych a investičných fondov.
- Investície zriaďovateľa do jedného subjektu (materiálno-technické zabezpečenie, modernizácia, rekonštrukcia priestorov, budovanie ďalšej infraštruktúry).
- Vytvorenie inštitúcie, ktorá poskytuje celoživotné vzdelávanie/ vybudovanie tréningového centra.
- Zapojenie sa strednej odbornej školy do systému duálneho vzdelávania zabezpečí širšie povedomie o škole a jej zviditeľnenie.
- Efektívne hospodárenie a nezávislosť školy od dodatočných finančných prostriedkov - zvýšenie príjmov z produktívnych prác žiakov v odbore kuchár, zvýšenie príjmov z podnikateľskej činnosti školy.
- Dostupnosť finančne výhodnej možnosti získať kurz v autoškole, ktorú prevádzkuje stredná odborná škola.
- Vyšší počet pedagogických zamestnancov zabezpečí ich rovnomernú vyťaženosť a rozdelenie pracovných úloh.
- Rozšírenie možnosti krúžkovej činnosti v oblasti odborov, ktoré ponúka SOŠ pre žiakov gymnázia.
- Vyššia zastupiteľnosť učiteľov všeobecno-vzdelávacích predmetov v prípade dlhodobej práce neschopnosti.
- Zachovanie všeobecného vzdelávania v gymnáziu aj pri možnom budúcom výraznejšom poklese počtu žiakov.